

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2018**TARJETA DE DELEGACIÓN**

D. _____, titular de _____
acciones de MAPFRE, S.A., por la presente confiere su representación a:

1. El Presidente del Consejo de Administración de MAPFRE, S.A.

2. D. _____, con DNI n.º _____

A continuación se indican las instrucciones de voto para las propuestas de acuerdos sometidas a la Junta General:

| Propuesta de acuerdo | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
|----------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|
| A favor | | | | | | | | | | | | | | | | |
| En contra | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Abstención | | | | | | | | | | | | | | | | |

Firma del accionista

En _____, a _____ de _____ de 2018

Se entenderá conferida al Presidente del Consejo de Administración toda delegación que no contenga expresión nominativa de la persona, física o jurídica, en la que se delega. Si el representante designado se encontrase en conflicto de intereses en la votación de alguna de las propuestas que, dentro o fuera del Orden del Día, se sometan a la Junta General, la representación se entenderá conferida al Secretario General de MAPFRE, salvo en aquellos supuestos en los que consten instrucciones de voto precisas para cada uno de dichos puntos. En caso de que el Secretario General de MAPFRE se hallare asimismo incurso en una situación de conflicto de intereses, deberá abstenerse.

Serán de aplicación a la presente tarjeta de delegación las instrucciones incluidas al efecto en el anuncio de convocatoria de la Junta General Ordinaria de Accionistas 2018.