



**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2013**

**TARJETA DE DELEGACIÓN**

D. \_\_\_\_\_, titular de \_\_\_\_\_  
acciones de MAPFRE, S.A., por la presente confiere su representación a:

1. El Presidente del Consejo de Administración de MAPFRE, S.A.<sup>1</sup>
2. D. \_\_\_\_\_, con DNI n.º \_\_\_\_\_

A continuación se indican las instrucciones de voto para propuesta de acuerdo sometida a la Junta General

Propuesta de acuerdo	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
A favor																			
En contra																			

Firma del accionista

En \_\_\_\_\_, a \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2013

<sup>1</sup> En el caso de delegaciones a favor del Presidente del Consejo de Administración, éste votará a favor de todas las propuestas.

Serán de aplicación a la presente tarjeta de delegación las instrucciones incluidas al efecto en el anuncio de convocatoria de la Junta General Ordinaria de Accionistas 2013.